



Curso de Gestión de Proyectos: PMBOK – BS

Actualmente la gestión de proyectos industriales se ha convertido en una especialidad. La complejidad, riesgo y diversidad de temas involucrados ha justificado el desarrollo de metodologías expertas normalizadas.

Esta actividad está basada sobre las metodologías Americana y Británica (ANSI PM-BOK - BS).

Si bien la metodología de gestión de proyectos es universal nuestro curso tiene una orientación claramente industrial y es apto para todos aquellos que lideren proyectos o formen parte del equipo de trabajo, orientado también hacia proyectos de diseño, compra, instalación y mantenimiento de equipos, plantas y construcciones.



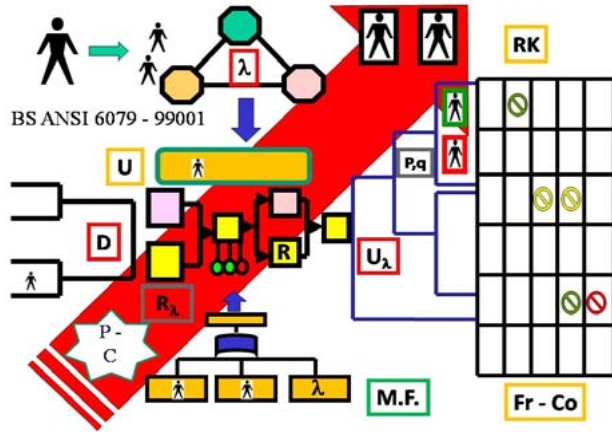


Temas Desarrollados Según PMBOK - BS Parte 1/3

*Cada etapa se desarrolla
en forma interactiva entre
profesor y alumnos*

Temas Principales - Parte 1/3 :

- Estándares de diseño y construcción y Factibilidad económica del proyecto:
 - Ejemplos de distintos proyectos y los estándares de diseño y construcción relacionados.
 - Principales técnicas de evaluación de factibilidad. Planteo de sistema de puertas según BS 6079 para minimizar los costos caídos por re-ciclos .
- Riesgo del Proyecto
 - Desarrollos de riesgo cuantitativos y cualitativos, sus ventajas y desventajas.
 - Gestión de desvíos de calidad, plazo, alcance y costo.
 - Aspectos legales del riesgo de los proyectos.
 - Seguros y cláusulas contractuales específicas.
 - Gestión estructurada de los cambios de alcance.
- Mantenibilidad de la tecnología y Constructibilidad de las facilidades
 - Etapas y herramientas que permiten maximizar la constructibilidad y mantenibilidad del nuevo proyecto.
 - Códigos internacionales de mantenibilidad y constructibilidad.
- Gestión del Proyecto de acuerdo a estándares internacionales
 - Comparación de los enfoques Europeos y Americanos.
 - Sistema de Puertas Británicas.



Temas Principales , continuación 2/3

- Diseño básico y Control de calidad a lo largo del proyecto
 - Elementos necesarios para definir una ingeniería de diseño básica.
 - La clasificación y precisión en la estimación de costos.
 - Estrategias de control de calidad.
- Planificación y Programación - Costos y su seguimiento
 - Principales responsabilidades de los planificadores y programadores.
 - Programación por camino crítico.
- Estrategia de contratación y Sistemas de Puertas
 - Distintos proyectos y sus estrategias de contratación.
 - Unit rates, lump sum, D&B, etc.
- Confección del contrato de diseño y construcción
 - Principales elementos de un contrato.
 - Niveles de ambigüedad y conflictos.
- Gestión financiera y Asuntos legales
 - Curva de la S.
 - Aspectos legales, negligencia, dolo y fuerza mayor.
- Organización del proyecto – procurement
 - Estrategia matricial, jerárquica y funcional.
 - Principales roles.

Temas Desarrollados Según PMBOK - BS 2/3

Durante el curso se dan trabajos prácticos en forma de lecturas con debate, ejercicio múltiple choice y trabajos de equipo



Temas Desarrollados Según PMBOK - BS 3/3

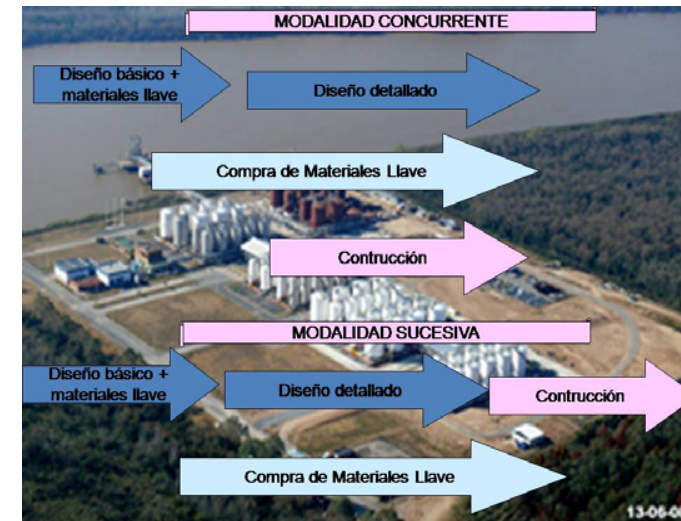
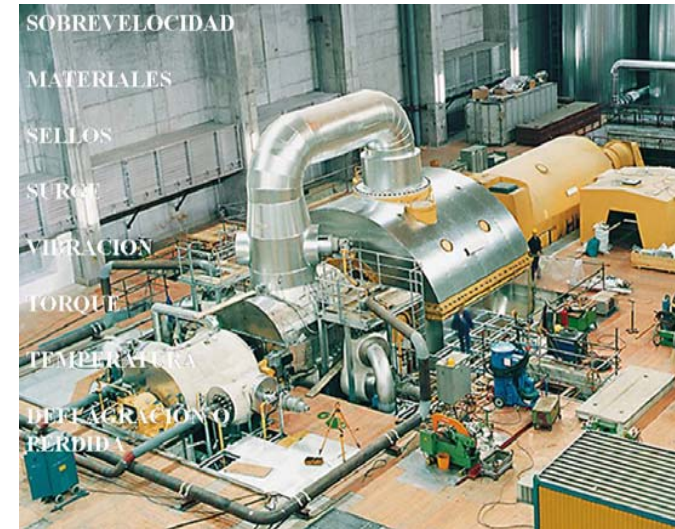
*Sobre el final de la
actividad se hará un
repasso en forma de
evaluación*

Temas Principales , continuación 3/3

- Diseño detallado y Compra de Materiales y Equipos
 - Principales elementos de un diseño detallado.
 - Modalidades concurrentes, sucesivas y simultaneas.
- Estrategia de Licitación y Gestión de cambios y desvíos
 - Tipos de sistemas licitatorios.
 - Gestión de los cambios de alcance y su impacto en los costos, plazo y riesgo.
- Administración de terceros y Seguridad aplicada a proyectos
 - Aspectos legales de la sub-contratación.
 - Estilo de gestión humana en ambientes de construcción y montaje.
 - Seguridad basada en comportamiento y su balance con las inspecciones y el poder de policía.
- Listado de disconformidades y Aspectos culturales
 - Aspectos culturales que perjudican el proyecto, confrontación, demoras programadas, aceptación del riesgo y compensaciones adicionales.
- Documentación conforme a obra y Planes de Inspección y Mantenimiento. Cierre, Evaluación y Obsolescencia
 - La documentación conforme a obra y el contrato de construcción.
 - Diseño del plan inspección y mantenimiento dentro del contrato de construcción.

Tópicos Relevantes:

- Se suministra documentación actualizada internacional
- El disertante tiene experiencia internacional en gestión de proyectos de porte mayor y posee cursos tomados en USA y Alemania así como un postgrado y Maestría en Proyectos de Construcción Industrial obtenido en UK
- Modalidades “in company”
- Se tomará una evaluación final con extensión de un certificado de asistencia y comprensión de contenidos
- Se suministrará material de lectura complementario a los temas tratados





Héctor Eduardo Ecay

- **Consultor Regional en temas de Proyectos, Confiabilidad, Riesgo y Comportamiento Humano en Ámbitos Industriales**
- **Mas de veinte años de Experiencia Internacional en Sectores Industriales de Operación, Mantenimiento y Construcciones en Empresas Líderes**
- **Numerosas Actividades de Capacitación Desarrolladas en Temas Relacionados**
- **Director del Programa de Confiabilidad Tecnológica y Humana del Departamento de Post-grados de la Universidad Austral - Director de HEE Consultores**
- **Ingeniero Industrial- Mecánico UNS y Master in Sciences (MSc) en Construcciones Industriales - UK.**
- **Cinco libros publicados en temáticas relacionadas**





Duración del Curso y Costo:

Consultar

Documentación entregada:

Manual del Curso

Formato:

Presentaciones, lecturas, videos y fotos

HEE CONSULTORES

Teléfonos: 54-3489-430516

Email: hee-consultores@arnet.com.ar

Visite nuestra página Web: www.heeconsultores.com.ar



Bajo el Decreto S.1618 TITULO III aprobado por el 105 Congreso base de las normativas internacionales sobre SPAM, esta carta no puede ser considerada SPAM mientras incluya una forma de ser removido. Si desea ser quitado de nuestra base de datos, por favor responda este e-mail y será removido de la lista